

**OBSERVATORIO DE
SEGURIDAD NACIONAL**

INFORME ESPECIAL

Rearme 2022-2024

SEPTIEMBRE 2025



ANÁLISIS

El inicio de la guerra de Rusia contra Ucrania en 2022 y los compromisos con las nuevas políticas de la Unión Europea – Estrategia Industrial Europea de Defensa y Libro Blanco de la Defensa Europea– y los objetivos de la OTAN han llevado a un incremento del gasto público de España en defensa en los últimos años.

En este contexto, el presente informe del Observatorio de Seguridad Nacional presenta un **análisis de las inversiones de equipamiento** realizadas por los principales departamentos del Ministerio de Defensa entre 2022 y 2024, con el fin de conocer su **impacto en la industria española de seguridad y defensa**.

En concreto, se analizan los contratos realizados por la Dirección General de Armamento y Material, los mandos de Apoyo Logístico de los tres ejércitos, el Instituto Nacional de Tecnología Aeroespacial y la Jefatura de Sistemas de Información, Telecomunicaciones y Asistencia Técnica. El volumen total es de 4.826 expedientes y 5.766 adjudicaciones (dado que hay casos con varios lotes en una misma licitación).

10.667 millones adjudicados

En el periodo 2022-2024, estos organismos del Ministerio de Defensa se han adjudicado contratos por valor de 10.667 millones de euros. De ellos, casi el 90% fue a parar a industrias presentes en España: 4.332,1 millones recayeron en empresas estrictamente españolas (40,6%) y 5.173,4 millones en filiales españolas de grupos internacionales o uniones

temporales entre compañías españolas y extranjeras. Solamente el 10,9% del importe adjudicado se destinó a empresas extranjeras, con destacado protagonismo de las europeas (867,5 millones, el 8,1%) frente a las del resto del mundo (294,1 millones, el 2,8%).

Top 5 de adjudicatarios

Entrando en el detalle de las empresas, Airbus, Rheinmetall Expal Munitions, Escribano, Kongsberg e Indra fueron las cinco compañías que lograron mayores adjudicaciones en los últimos tres años. Estos grupos concentraron contratos por importe de 5.346 millones de euros, que representan el 50,1% de lo contratado en este trienio por los principales departamentos del Ministerio de Defensa.

El primer puesto lo ocupa **Airbus**, con 2.628 millones de euros, que suponen prácticamente una cuarta parte (24,6%) del total de las adjudicaciones del periodo. La razón principal se encuentra en el contrato de suministro de 16 aviones Airbus C295 para la sustitución de los aviones de patrulla y vigilancia marítima, que se cerró por 1.655 millones de euros.

Entre las 65 adjudicaciones realizadas a esta compañía también destacan un contrato de 495 millones para la adquisición de nueve sistemas aéreos tácticos SIRTAP –que incluye 27 drones y nueve estaciones de control en tierra– y otro de 106 millones destinado a suministros y servicios para el sostenimiento y la entrada en servicio de los helicópteros NH90 GSPA y MSPT.



Rheinmetall Expal Munitions es el segundo mayor adjudicatario, concentrado en el suministro de munición, que le ha reportado 59 contratos por importe de 1.048 millones de euros, el 9,8% de total del periodo. Las dos principales adjudicaciones de esta filial del grupo alemán Rheinmetall corresponden a la adquisición de proyectiles de 155 mm, por 209 y 205 millones de euros.

El tercer adjudicatario por volumen económico es **Escribano Mechanical & Engineering**, que acumula 22 contratos por importe total de 737 millones de euros, el 6,8% del total. El principal de ellos corresponde al suministro del Sistema de Lanzacohetes de Alta Movilidad (SILAM), que Escribano desarrolla en colaboración con Rheinmetall Expal, con un valor de 697 millones de euros.

El grupo noruego **Kongsberg** aparece en cuarta posición, con 498 millones de euros adjudicados, fundamentalmente gracias al contrato de suministro y servicio para la modernización del sistema antiaéreo Nasams, que supone casi 496 millones.

Indra cierra los primeros puestos de la clasificación de adjudicatarios, con cerca de 445 millones de euros, el 4,2% del total del periodo. No obstante, este grupo es el que recibe mayor número de contratos entre los principales proveedores del Ministerio de Defensa, con 265. Entre ellos, los más relevantes son la modernización y actualización de los centros de mando de control de tráfico aéreo militar, por importe de 66 millones

de euros, y la implantación del sistema de identificación aérea IFF 5/S, por valor de 62 millones.

En estas cifras de Indra se incluyen todas las adjudicaciones a Deimos Space, que se incorporó en octubre de 2024, pero no las participaciones del grupo en diversas uniones temporales de empresas que lograron 18 contratos por importe de 130 millones de euros.

Otras industrias españolas

La clasificación de los adjudicatarios indica que las 20 primeras empresas acaparan el 75% de los importes adjudicados por el ministerio en los últimos tres años. Además de las mencionadas, y con cantidades ya menores, figuran también importantes empresas de la industria española de defensa, como **Santa Bárbara** (251 millones), **Navantia** (222), **Iturri** (263), **Uro Vehículos Especiales** (207), **ITP** (90), **Aicox** (83), **Sener** (81) o **Instalaza** (71).

Asimismo, en estos puestos destacados se encuentran multinacionales o filiales de grupos internacionales, como **MBDA**, **PAP Tecnos**, **Pilatus Aircraft**, **Rafael Advanced Defense Systems**, **Iveco** o **Europavia**.

En las siguientes páginas se presenta la relación de las 100 empresas con mayores adjudicaciones de equipamiento de Defensa recibidas en el periodo 2022-2024, según los criterios de la metodología definida al final de este informe.



100

MAYORES ADJUDICATARIOS DE DEFENSA 2022-2024

1	AIRBUS	2.628.313.946	26	SERVICIOS LOGISTICOS INTEGRADOS SLI SA	50.893.656
2	EXPAL	1.048.177.170	27	WALKIA	45.168.998
3	ESCRIBANO	726.317.104	28	NOVUM ENERGY	44.000.000
4	KONGSBERG	498.359.083	29	UTE AHE-INDRA-ITP	42.882.000
5	INDRA	444.655.273	30	JPG	42.570.820
6	MBDA	328.178.148	31	FESCA	42.488.810
7	PAP TECNOS	290.275.712	32	NAMMO PALENCIA	42.487.273
8	ITURRI	263.127.198	33	INETUM ESPAÑA	38.493.161
9	SANTA BÁRBARA	251.443.907	34	COHEMO	38.168.926
10	PILATUS AIRCRAFT	239.890.396	35	BEYOND SOLUCIONES Y SERVICIOS	36.366.289
11	NAVANTIA	222.408.063	36	UTE TELEFONICA-AICOX	36.199.999
12	URO VEHICULOS ESPECIALES	207.547.908	37	UTE COHEMO-SDLE	34.050.000
13	RAFAEL ADVANCED DEFENSE SYSTEMS	207.100.000	38	HIDROMEK MAQUINARIA DE CONSTRUCCION ESPAÑA	31.900.501
14	IVECO ESPAÑA	160.687.129	39	ASCH	31.446.821
15	ITP	90.360.000	40	HECKLER AND KOCH	31.082.683
16	AICOX	82.620.862	41	THALES	27.941.439
17	SENER	81.177.189	42	REPUESTOS MENENDEZ	27.075.904
18	EUROPAVIA ESPAÑA	78.533.301	43	NORTHERN	25.887.878
19	UTE EXTRACO, CONSTRUCCIONES E PROYECTOS, SA-VIVENDIO SOSTENIBILIDAD ENERGETICA	75.775.220	44	YUMA	25.868.890
20	INSTALAZA	70.623.604	45	RF ESPAÑOLA	25.356.091
21	MADZEAL	62.219.526	46	ELECTRONICA SUBMARINA	25.164.817
22	REPSOL	58.528.798	47	GAUZON IBERICA	23.422.791
23	NAVALEVA	58.455.242	48	RHEINMETALL	21.851.384
24	TECNOBIT	53.883.941	49	INNOVATION FOR SHELTER	21.847.485
25	UTE INDRA-ESCRIBANO-TRC	51.826.256	50	ETEL 88	21.690.402



100

MAYORES ADJUDICATARIOS DE DEFENSA 2022-2024

51	MAX EQUIPMENT	20.882.281	76	UTE AIRBUS-AHE	12.115.756
52	GMV AEROSPACE AND DEFENC	20.873.750	77	SAPA OPERACIONES	12.106.720
53	EL SIGLO 1870	20.735.294	78	UTE ADS-AHE	11.937.674
54	UTE SDLE-COHEMO	20.683.037	79	NETLINE COMMUNICATIONS TECHNOLOGIES (NCT)	11.784.953
55	STAR DEFENCE LOGISTICS AND ENGINEERING	20.367.256	80	IMI SYSTEMS	11.649.888
56	NIGHTVISION LASERS	19.606.910	81	LÍNEAS Y CABLES	11.421.356
57	A PAUKNER	19.165.179	82	PSAG AUTOMOVILES	11.360.235
58	UTE DITRA	18.098.973	83	EQUIPAMIENTOS SDAL	11.317.097
59	MAXIM INVEST SOLUTIONS	18.000.000	84	TESS DEFENCE	11.137.446
60	CONSTRUCCIONES NAVALES P FREIRE	17.814.950	85	HISPARASA	11.077.106
61	RECAMBIOS CARRETILLAS Y MAQUINARIAS	16.819.653	86	REMOLQUES UNIDOS	11.000.000
62	ALHAMBRA SYSTEMS	16.325.310	87	EINSA	10.885.194
63	TECNESIS 3000	15.679.559	88	AEG POWER SOLUTIONS IBERICA	10.734.131
64	INTEGRACION TECNOLOGICA EMPRESARIAL	15.483.634	89	VOLKSWAGEN	10.656.274
65	SECICAR	15.000.000	90	SATLINK	10.496.749
66	FABRICA DE MUNICIONES DE GRANADA	14.798.123	91	UP LIFTING VERTICAL	10.432.015
67	PEGASUS AVIACIÓN	14.028.984	92	VIVENDIO SOSTENIBILIDAD ENERGÉTICA	10.368.202
68	UTE INDRA-THALES	13.915.000	93	TECNOLOGIA DE LA CONSTRUCCION Y OBRAS PUBLICAS	10.160.598
69	MANITOWOC CRANE GROUP PORTUGAL LDA	13.532.982	94	TRC INFORMATICA	9.906.231
70	FALKEN	13.511.513	95	UTE ITURRI-GAUZON	9.891.933
71	UTE UCALSA-BAYPORT-BEYOND	13.490.629	96	UTE UCALSA-BEYOND	9.826.206
72	IBATECH TECNOLOGÍA	12.964.336	97	UTE BABEL-INDRA	9.799.001
73	UTE BLACK BULL-AMG	12.500.000	98	MERCEDES-BENZ	9.721.344
74	GRUPO RENDER	12.338.547	99	MENPRO	9.637.266
75	COMPAÑÍA INTERNACIONAL DE ANALIZADORES Y CONTROL	12.269.278	100	ACCIONA	9.620.830



METODOLOGÍA

Este informe analiza las adjudicaciones de los departamentos más relevantes del Ministerio de Defensa para la industria de este sector durante el periodo 2022-2024, periodo en el que se incrementa el gasto en esta materia en el contexto de la guerra en Ucrania y las nuevas políticas europeas.

Está elaborado a partir de la información publicada en el Portal de Contratación del Estado. Hay que tener en cuenta, en primer lugar, que se han seleccionado únicamente los contratos correspondientes a los seis órganos encargados de las principales contrataciones de equipamiento:

- La Subdirección General de Adquisiciones de Armamento y Material (DGAM).
- La Jefatura de Asuntos Económicos del Mando de Apoyo Logístico.
- La Dirección de Gestión Económica de la Jefatura de Apoyo Logístico de la Armada.

— La Dirección de Adquisiciones del Mando de Apoyo Logístico del Ejército del Aire y del Espacio.

— La Dirección General del INTA, y

— La Sección de Asuntos Económicos de la Jefatura Sistemas de Información, Telecomunicaciones y Asistencia Técnica.

Para calcular el importe de los contratos se ha recogido el precio de la adjudicación con impuestos.

La variable temporal viene definida por la última fecha de modificación de la información. Se ha escogido esta variable y no la fecha de adjudicación o de inicio del contrato debido a que en muchas ocasiones no está disponible dicha información.



**OBSERVATORIO DE
SEGURIDAD NACIONAL**

INFORME ESPECIAL

Rearme 2022-2024

SEPTIEMBRE 2025



Fotografías: Cook Aynne y Armada Española

OPINA 360

